



Poder Legislativo del Estado de Querétaro		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de enero al 31 de marzo 2026		
Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>104,454,146.95</b>	<b>424,066,860.77</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	830,296.19	4,615,508.94
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	103,500,000.00	418,949,265.00
Otros Orígenes de Operación	123,850.76	502,086.83
<b>Aplicación</b>	<b>84,706,583.59</b>	<b>402,000,068.44</b>
Servicios Personales	41,954,183.45	185,366,881.76
Materiales y Suministros	3,973,782.87	18,610,122.77
Servicios Generales	13,927,593.11	83,624,828.51
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	20,189,239.28	92,524,088.63
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	215,278.00	1,085,301.00
Pensiones y Jubilaciones	4,446,506.88	20,788,845.77
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>19,747,563.36</b>	<b>22,066,792.33</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>24,565,195.22</b>	<b>114,682,089.29</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	24,565,195.22	114,682,089.29
<b>Aplicación</b>	<b>40,452,245.97</b>	<b>108,981,921.13</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,621,125.00	2,269,575.00
Bienes Muebles	2,182,847.35	6,216,888.28
Otras Aplicaciones de Inversión	36,648,273.62	100,495,457.85
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>- 15,887,050.75</b>	<b>5,700,168.16</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>113,565,361.41</b>	<b>434,408,195.55</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	113,565,361.41	434,408,195.55
<b>Aplicación</b>	<b>117,620,096.02</b>	<b>443,988,312.27</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	117,620,096.02	443,988,312.27
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>- 4,054,734.61</b>	<b>9,580,116.72</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>194,222.00</b>	<b>18,186,843.77</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>67,431,287.05</b>	<b>49,244,443.28</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>67,237,065.05</b>	<b>67,431,287.05</b>

"Bajo protesta de decir verdad, declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".