

PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	424,066,861	404,739,121
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	4,615,509	2,836,999
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	418,949,265	401,457,124
Otros Orígenes de Operación	502,087	444,998
Aplicación		
Servicios Personales	402,000,068	371,683,493
Materiales y Suministros	185,366,882	180,040,417
Servicios Generales	18,610,123	15,895,769
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	83,624,829	75,721,070
Transferencias al resto del Sector Público	92,524,089	79,188,904
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	1,085,301	1,255,412
Pensiones y Jubilaciones	20,788,846	19,581,920
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	22,066,792	33,055,628
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	114,682,089	102,302,753
Bienes Muebles		991,912
Otros Orígenes de Inversión	114,682,089	101,310,841
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	108,981,921	93,043,413
Bienes Muebles	2,269,575	972,675
Otras Aplicaciones de Inversión	6,216,888	4,383,476
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	100,495,458	87,687,262
	5,700,168	9,259,340
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	434,380,719	416,749,561
Interno	0	0
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	434,380,719	416,749,561
Aplicación		
Servicios de la Deuda	443,960,835	431,581,088
Interno	0	0
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	443,960,835	431,581,088
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-9,580,117	-14,831,527
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	18,186,844	27,483,441
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	49,244,443	21,761,002
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	67,431,287	49,244,443

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DIP. LUIS GERARDO ÁNGELES HERRERA
 PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE PLANEACIÓN Y PRESUPUESTO

C.P. JORGE LÓPEZ CRESPO
 TESORERO