



Poder Legislativo del Estado de Querétaro		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2021		
Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	61,556,478.00	60,051,992.58
Impuestos	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	65,791.48	46,951.80
Productos	2,055.52	5,040.78
Aprovechamientos	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	61,480,614.00	60,000,000.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-
Otros Orígenes de Operación	8,017.00	-
Aplicación	63,526,672.47	54,741,104.84
Servicios Personales	32,239,974.13	31,398,392.11
Materiales y Suministros	2,546,625.57	2,013,624.68
Servicios Generales	10,659,806.26	5,535,395.49
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	15,245,434.45	13,304,821.54
Transferencias al resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	177,537.00	161,790.00
Pensiones y Jubilaciones	2,657,295.06	2,327,081.02
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Otras Aplicaciones de Operación	-	-
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	- 1,970,194.47	5,310,887.74
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Otros Orígenes de Inversión	-	-
Aplicación	12,992,931.98	8,098,720.29
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	157,063.80	66,759.04
Otras Aplicaciones de Inversión	12,835,868.18	8,031,961.25
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	- 12,992,931.98	8,098,720.29
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	3,500.00	-
Endeudamiento Neto	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otros Orígenes de Financiamiento	3,500.00	-
Aplicación	-	1,520,404.22
Servicios de la Deuda	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otras Aplicaciones de Financiamiento	-	1,520,404.22
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	3,500.00 -	1,520,404.22
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al	- 14,959,626.45 -	4,308,236.77
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	68,508,934.29	53,228,054.95
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	53,549,307.84	48,919,818.18

"Bajo protesta de decir verdad, declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DIP. LUIS GERARDO ÁNGELES HERRERA
PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE PLANEACIÓN Y PRESUPUESTO

C.P. JORGE LÓPEZ CRESPO
DIRECTOR DE SERVICIOS FINANCIEROS