



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN

COMISIÓN ESTATAL DE AGUAS

RECEPCIÓN

a 08 de mayo de 2025

Asunto: Dictamen Técnico

HORA:

08 MAYO 2025

FIRMA:

Lic. Luis Alberto Vega Ricoy
Vocal de la Comisión Estatal de
Aguas de Querétaro
Presente

RECIBIDO

De acuerdo a la revisión realizada de la información financiera, contable y presupuestal del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y la Comisión Estatal de Aguas de Querétaro, de los ejercicios 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 y 2024, todos al corte del 31 de diciembre.

Derivado de lo anterior, y toda vez que hemos tenido conocimiento de un proyecto de contratación de Obligación Financiera para la ejecución del proyecto "Sistema Batán", a través del esquema de Asociación Público-Privada.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo la revisión de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y de conformidad con el Código de Ética Profesional del IMPC A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras revisiones y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Es así que la evidencia de la revisión generada, proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Por lo tanto, el dictamen se realizó en base a los principios de la contabilidad, la certidumbre de la información y los criterios para planear, ejecutar e informar sobre la información analizada.

COMISIÓN ESTATAL DE AGUAS

Fundamento legal
La Constitución Política del Estado Libre y Soberano del Estado de Querétaro que establece en su artículo 14:

"ARTÍCULO 14. La Hacienda Pública del Estado y las de los Municipios, estará constituida por los bienes muebles e inmuebles comprendidos en su patrimonio y por los ingresos que establezcan en su favor las leyes.

Toda contribución se destinará al gasto público y estará prevista en la Ley correspondiente. Toda erogación deberá de sujetarse al Presupuesto de Egresos y demás disposiciones aplicables. Los Poderes del Estado y Organismos Autónomos, ejercerán de manera independiente su Presupuesto de Egresos.

Al inicio de cada año y en tanto no se aprueben y entren en vigor las leyes de Ingresos o Presupuestos de Egresos que correspondan, se aplicarán de manera provisional para dicho ejercicio fiscal, las leyes de ingresos y presupuestos de egresos en iguales términos al ejercicio fiscal anterior.

Las entidades públicas no podrán contraer directa o indirectamente obligaciones o deuda pública con gobiernos de otras naciones, con sociedades o particulares extranjeros o cuando deban pagarse en moneda extranjera o fuera del territorio nacional.

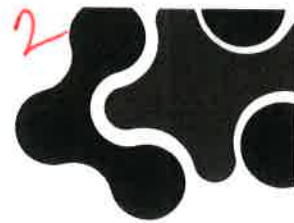
El gobierno del estado y los municipios no podrán contraer deuda pública sino cuando se destine a inversiones públicas productivas, incluyendo operaciones de refinanciamiento y reestructura, y excluyendo cualesquier destino a gasto corriente, inclusive los que contraigan organismos descentralizados estatales o municipales, entidades y empresas de participación estatal o municipal mayoritarias y fideicomisos públicos paraestatales o paramunicipales, conforme a las bases que

SIN TEXTO



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



establezca la ley, por los conceptos y hasta por los montos que las mismas fijen anualmente en los respectivos presupuestos y cuando se satisfagan las siguientes condiciones:

- Que salvo el caso de emergencias legalmente declaradas, los recursos se destinen a inversión física de beneficio para la comunidad, cuya vida útil sea igual o mayor al plazo de la deuda y no exceda de doce años.*
- Que haya sido previamente autorizada por la legislatura en cuanto a su monto y destino específicos, por el voto afirmativo de dos tercios de sus miembros.*
- Que, conforme a las proyecciones que realicen peritos calificados, el servicio del conjunto de deudas ciertas y contingentes contraídas, no exceda en ningún ejercicio de una cuarta parte de los recursos que el Estado o Municipio tendría disponibles para inversión en ausencia de endeudamiento.*
- Que en el caso de deuda contratada para hacer frente a una emergencia legalmente declarada, se dedique a pagarla cuando menos una cantidad igual a la que se destine a inversión en los siguientes ejercicios hasta su liquidación.*

El Poder Ejecutivo y los Municipios deberán informar de su ejercicio al rendir la cuenta pública y serán responsables del cumplimiento de estas normas.

Por deuda pública se entiende toda operación constitutiva de un pasivo, directo, indirecto o contingente, de corto, mediano o largo plazo, que contraigan los estados y los municipios, inclusive los organismos descentralizados estatales o municipales, empresas de participación estatal o municipal mayoritarias y los fideicomisos públicos paraestatales o paramunicipales, derivada de un financiamiento, crédito, empréstito o préstamo, independientemente de la forma mediante la que se les instrumente, excluyendo las obligaciones de pago multianuales que se deriven de contratos de obra pública, prestación de servicios, arrendamientos o adquisiciones.

El estado y los municipios, inclusive los organismos descentralizados estatales o municipales, las empresas de participación estatal o municipal mayoritarias y los fideicomisos públicos paraestatales o paramunicipales, requieren de la aprobación de las dos terceras partes de los integrantes de la Legislatura para afectar, como fuente de pago o garantía, cualesquiera de sus ingresos y derechos, presentes o futuros, en el entendido de que no podrán enajenar, gravar o afectar dichos ingresos o derechos en operaciones financieras sin que medie una operación constitutiva de deuda pública.

El Gobierno del Estado no podrá contraer e inscribir deuda durante el último año de su gestión, salvo casos de emergencia, en cuyo caso deberá ser aprobada por la Legislatura en los términos del párrafo anterior. En el caso de los municipios la regla dispuesta en el párrafo anterior aplicará durante los últimos seis meses de su gestión, con la aprobación de las dos terceras partes del Ayuntamiento respectivo.

Al menos el treinta por ciento de la contratación de deuda pública debe respaldarse con contribuciones propias del estado o municipios.

El estado constituirá un registro público con criterios homologados y comunes de acuerdo con los estándares internacionales vigentes, en el que se registrarán todas las operaciones de deuda pública que contraigan el estado y los municipios, inclusive la que contraten los organismos descentralizados estatales o municipales, las empresas de participación estatal o municipal mayoritarias y los fideicomisos públicos paraestatales o paramunicipales; el destino de los recursos provenientes de dichas operaciones; así como la transmisión, gravamen o afectación de sus ingresos y derechos que sirvan como fuente de pago o garantía.

La responsabilidad del Estado por los daños que, con motivo de su actividad administrativa, error judicial, funcionamiento irregular o por la ilegal privación de su libertad, se causen en los bienes o derechos de los particulares, será objetiva y directa. Los particulares tendrán derecho a una indemnización conforme a las bases, límites y procedimientos que establezcan las leyes."



GOBIERNO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

SECRETARÍA DE ECONOMÍA
SECRETARÍA DE AGUAS

SIN TEXTO



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



Responsabilidades de la Entidad y Organismo descentralizado sobre la información.

El Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y la Comisión Estatal de Aguas de Querétaro, son responsables de la información financiera, contable y presupuestal adjunta de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC", y del control interno que las mismas consideraron para la emisión de dicha información.

Responsabilidades del Perito sobre la información.

El principal objetivo es obtener seguridad razonable sobre si la información financiera, contable y presupuestal disponible, se encuentra libre de incorrecciones materiales, debido a fraude o error, lo cual permite emitir el presente dictamen.

Detalle de información.

De acuerdo a lo referido en la última Cuenta Pública consultada correspondiente al ejercicio 2024 y 2023, se observa lo siguiente en los ingresos:

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

RUBRO DE INGRESOS	2023	2024
IMPUESTOS	6,452,173,335	7,200,733,909
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORA	0	0
DERECHOS	2,526,901,202	2,734,257,058
PRODUCTOS	932,316,697	1,036,905,400
APROVECHAMIENTOS	363,533,745	2,617,891,441
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	44,616,261,807	46,762,668,994
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	1,593,923,911	1,706,076,089
TOTAL	56,485,110,696	62,058,532,891

COMISIÓN ESTATAL DE AGUAS

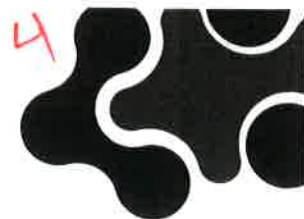
RUBRO DE INGRESOS	2023	2024
IMPUESTOS	0	0
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORA	0	0
DERECHOS	0	0
PRODUCTOS	112,481,151	98,288,440
APROVECHAMIENTOS	2,728,935	4,503,637
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	3,424,177,800	3,490,010,344

SIN TEXTO



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	136,913,187	258,907,840
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0	0
TOTAL	3,676,301,073	3,851,710,261

Y respecto a los egresos:

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Concepto	2023	2024
SERVICIOS PERSONALES	2,641,384,273	2,775,234,112
MATERIALES Y SUMINISTROS	337,771,826	336,716,575
SERVICIOS GENERALES	3,868,582,886	4,282,219,225
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	31,126,628,023	36,885,376,907
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	227,940,544	176,216,401
INVERSIÓN PÚBLICA	2,163,867,887	3,519,418,788
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	2,775,779,941	154,764,672
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	12,677,883,694	13,216,310,178
DEUDA PÚBLICA	77,854,051	1,065,231,707
TOTAL DEL GASTO	55,897,693,126	62,411,488,566

COMISIÓN ESTATAL DE AGUAS

Concepto	2023	2024
SERVICIOS PERSONALES	778,037,195	824,644,910
MATERIALES Y SUMINISTROS	176,140,502	216,101,142
SERVICIOS GENERALES	2,146,793,552	2,282,863,858
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	275,829,398	246,020,332
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	83,137,621	147,420,109
INVERSIÓN PÚBLICA	243,129,097	253,645,046
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	13,384	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0
DEUDA PÚBLICA	0	0
TOTAL DEL GASTO	3,703,080,749	3,970,695,397

SIN TEXTO

COMIS
DI



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



Histórico de Inversión Pública

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Año	Monto
2014	945,937,975
2015	302,216,735
2016	707,446,433
2017	748,957,820
2018	1,481,789,541
2019	1,508,006,970
2020	769,660,313
2021	373,334,995
2022	1,594,273,451
2023	2,163,867,887
2024	3,519,418,788

COMISIÓN ESTATAL DE AGUAS

Año	Monto
2014	281,562,675
2015	138,991,730
2016	351,990,559
2017	327,308,380
2018	282,494,389
2019	198,409,861
2020	87,337,972
2021	80,898,535
2022	136,443,418
2023	243,129,097
2024	253,645,046

Proyección de Inversión

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Año	Monto	Año	Monto
2025	2,456,507,256	2043	5,976,507,868
2026	2,652,062,846	2044	6,172,063,457
2027	2,847,618,435	2045	6,367,619,047
2028	3,043,174,025	2046	6,563,174,636
2029	3,238,729,614	2047	6,758,730,226
2030	3,434,285,204	2048	6,954,285,815
2031	3,629,840,793	2049	7,149,841,405

SIN TEXTO



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



2032	3,825,396,383	2050	7,345,396,994
2033	4,020,951,972	2051	7,540,952,584
2034	4,216,507,562	2052	7,736,508,174
2035	4,412,063,151	2053	7,932,063,763
2036	4,607,618,741	2054	8,127,619,353
2037	4,803,174,331	2055	8,323,174,942
2038	4,998,729,920	2056	8,518,730,532
2039	5,194,285,510	2057	8,714,286,122
2040	5,389,841,099	2058	8,909,841,711
2041	5,585,396,689	2059	9,105,397,300
2042	5,780,952,278		

COMISIÓN ESTATAL DE AGUAS

Año	Monto	Año	Monto
2025	310,169,099	2043	430,119,765
2026	310,833,024	2044	436,783,691
2027	323,496,950	2045	443,447,617
2028	330,160,876	2046	450,111,543
2029	336,824,802	2047	456,775,469
2030	343,488,728	2048	463,439,394
2031	350,152,654	2049	470,103,320
2032	356,816,580	2050	476,767,246
2033	363,480,506	2051	483,431,172
2034	370,144,432	2052	490,095,098
2035	376,808,358	2053	496,759,024
2036	383,472,284	2054	503,422,950
2037	390,136,209	2055	510,086,876
2038	396,800,135	2056	516,750,802
2039	403,464,061	2057	523,414,728
2040	410,127,987	2058	530,078,654
2041	416,791,913	2059	536,742,579
2042	423,455,839		

Método de análisis de la proyección

De acuerdo con la información obtenida se decidió aplicar un modelo de suavizado exponencial triple para proyectar los datos de los ejercicios 2025-2059.

Servicio de la Obligación bajo el Esquema de Asociación Pública Privada

SIN TEXTO

PODER
QU
**COMISI
DE**



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



Dichas estimaciones se realizaron bajo los siguientes términos de referencia generales proyectados según los sondeos de mercado realizadas, mismas que están sujetas a las actualizaciones respectivas al momento de la formalización jurídica correspondiente:

Capital	9,026,931,847
Intereses	17,603,671,563
Total	26,630,603,409
TIIE promedio	8.87%
Margen aplicable	0.30%
Perfil de pagos	Creciente mensual a una razón del 1.30%
Tasa referencia promedio	9.17%
Período de gracia	6 meses
Meses a partir de disposición	336

Año	Promedio de TIIE	Margen	Disposiciones	Amortizaciones	Intereses	Total a pagar
2025						
2026	8.08%	0.30%	2,789,437,971	8,605,780	82,321,771	90,927,551
2027	8.21%	0.30%	3,357,612,750	23,089,645	395,333,497	418,403,142
2028	8.56%	0.30%	2,463,158,865	26,937,312	683,537,280	710,474,592
2029	8.70%	0.30%	416,722,261	31,453,400	816,889,010	848,342,410
2030	8.91%	0.30%	-	36,726,618	832,631,452	869,358,070
2031	9.09%	0.30%	-	42,883,901	845,531,396	888,415,298
2032	9.30%	0.30%	-	50,073,463	862,653,265	912,726,728
2033	9.49%	0.30%	-	58,468,368	872,055,254	930,523,622
2034	9.68%	0.30%	-	68,270,694	881,906,914	950,177,608
2035	9.59%	0.30%	-	79,716,397	866,957,334	946,673,732
2036	9.67%	0.30%	-	93,080,993	867,363,682	960,444,675
2037	9.53%	0.30%	-	108,686,187	843,031,064	951,717,251
2038	9.56%	0.30%	-	126,907,619	834,036,039	960,943,658
2039	9.64%	0.30%	-	148,183,907	826,617,584	974,801,491
2040	9.33%	0.30%	-	173,027,202	787,663,525	960,690,727
2041	9.28%	0.30%	-	202,035,520	763,814,711	965,850,231
2042	9.30%	0.30%	-	235,907,134	744,100,390	980,007,523
2043	9.32%	0.30%	-	275,457,384	720,754,810	996,212,194
2044	9.34%	0.30%	-	321,638,304	695,145,839	1,016,784,142
2045	8.57%	0.30%	-	375,561,536	607,106,818	982,668,355
2046	8.39%	0.30%	-	438,525,095	559,265,375	997,790,470
2047	8.33%	0.30%	-	512,044,606	513,646,187	1,025,690,794
2048	8.26%	0.30%	-	597,889,794	463,111,205	1,061,000,999
2049	8.19%	0.30%	-	698,127,080	402,781,230	1,100,908,310
2050	8.12%	0.30%	-	815,169,325	335,459,076	1,150,628,401
2051	8.05%	0.30%	-	951,833,910	258,538,455	1,210,372,365
2052	7.98%	0.30%	-	1,111,410,556	171,033,020	1,282,443,576
2053	7.91%	0.30%	-	1,297,740,510	69,558,054	1,367,298,564
2054	7.88%	0.30%	-	117,499,603	827,324	118,326,927
2055			-	-	-	-
2056			-	-	-	-
2057			-	-	-	-
2058			-	-	-	-
2059			-	-	-	-
Total	8.87%	0.30%	9,026,931,847	9,026,931,847	17,603,671,563	26,630,603,409

Además, resulta importante señalar, que debe ponerse a consideración la deuda pública actual del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro por un monto de hasta \$3,300,000,000.00 (Tres mil trescientos millones de pesos 00/100 M.N.) con fecha de vencimiento en el año 2027.

CONCLUSIÓN DEL PERITAJE

SIN TEXTO

PODERE,
QUI
COMISIÓ
DE A



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



La Facultad de Contaduría y Administración, a través de su Coordinación de Auditoría, concluye que una vez valorada la información referente al flujo de efectivo proporcionado por la Comisión Estatal de Aguas de Querétaro, se determina que presenta un resultado positivo a lo largo del plazo del proyecto denominado Sistema Batán por lo que no se aprecia riesgo para las finanzas de ese organismo durante los periodos de ejecución y operación del citado proyecto. A continuación se presenta un resumen de los flujos totales determinados, en el anexo A se encuentra la información con corte anual para mejor referencia.

Concepto	Unidad	Flujo
Liberación Fondo de Reserva	\$ MXN '000	607,208
		-
Ingresos SPM y Planta Sur	\$ MXN '000	9,099
Ingresos Batán	\$ MXN '000	38,838,734
Agua, Alcantarillado y Saneamiento	\$ MXN '000	161,605,297
Ingresos CEA	\$ MXN '000	200,453,131
Recursos Federales Transferidos	\$ MXN '000	-
Recursos Estatales GEQ	\$ MXN '000	-
Otros Ingresos	\$ MXN '000	24,058,163
Contraprestación Única	\$ MXN '000	809,627
Ingresos Totales	\$ MXN '000	225,928,130
Egresos CEA		
Contraprestación T1-a	\$ MXN '000	(2,144,160)
Contraprestación T1b - En etapa Operación	\$ MXN '000	(20,370,567)
Contraprestación T1b - Antes de Operación	\$ MXN '000	(222,038)
Contraprestación T2 - En etapa Operación	\$ MXN '000	(2,805,958)
Contraprestación T2 - Antes de Operación	\$ MXN '000	(518,090)
Contraprestación T3	\$ MXN '000	(9,661,571)
Gastos asociados a Contraprestación Única	\$ MXN '000	(356,048)
Contraprestaciones Totales	\$ MXN '000	(36,078,433)
Nómina	\$ MXN '000	(28,915,171)
Nómina Jubilados	\$ MXN '000	(10,598,619)
Energía Eléctrica	\$ MXN '000	(39,700,821)
Otros Egresos	\$ MXN '000	(50,284,387)
Obra	\$ MXN '000	(14,530,323)
Acueducto II (tarifas)	\$ MXN '000	(4,836,747)
PTAR San Pedro Martir	\$ MXN '000	(463,708)
Provisión para Fondo de Reserva	\$ MXN '000	(607,208)
Egresos Totales (incl. Contraprestaciones)	\$ MXN '000	(186,015,417)

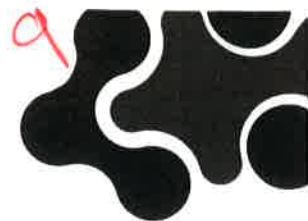
SIN TEXTO

POBREZA
QUE
COMISIÓN
DE AC



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



La Facultad de Contaduría y Administración, a través de su Coordinación de Auditoría, concluye que una vez valorada la información contable, presupuestal y financiera, se determina que el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en su carácter de aval y la Comisión Estatal de Aguas de Querétaro en su carácter de deudor obligado, cumplen con el mandato en apego estricto a las condiciones y características dispuestas en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano del Estado de Querétaro en su artículo 14 en lo que refiere a que **el servicio del conjunto de deudas ciertas y contingentes contraídas, no excede en ningún ejercicio de una cuarta parte de los recursos que el Estado tendría disponibles para inversión en ausencia de endeudamiento.**

Año	Inversión Pública Productiva	Servicio de deuda estimado	%
2025	2,766,676,355	-	0%
2026	2,962,895,870	90,927,551	3%
2027	3,171,115,385	418,403,142	13%
2028	3,373,334,901	710,474,592	21%
2029	3,575,554,416	848,342,410	24%
2030	3,777,773,932	869,358,070	23%
2031	3,979,993,447	888,415,298	22%
2032	4,182,212,963	912,726,728	22%
2033	4,384,432,478	930,523,622	21%
2034	4,586,651,994	950,177,608	21%
2035	4,788,871,509	946,673,732	20%
2036	4,991,091,025	960,444,675	19%
2037	5,193,310,540	951,717,251	18%
2038	5,395,530,055	960,943,658	18%
2039	5,597,749,571	974,801,491	17%
2040	5,799,969,086	960,690,727	17%
2041	6,002,188,602	965,850,231	16%
2042	6,204,408,117	980,007,523	16%
2043	6,406,627,633	996,212,194	16%
2044	6,608,847,148	1,016,784,142	15%
2045	6,811,066,664	982,668,355	14%
2046	7,013,286,179	997,790,470	14%
2047	7,215,505,695	1,025,690,794	14%
2048	7,417,725,209	1,061,000,999	14%
2049	7,619,944,725	1,100,908,310	14%
2050	7,822,164,240	1,150,628,401	15%
2051	8,024,383,756	1,210,372,365	15%
2052	8,226,603,272	1,282,443,576	16%
2053	8,428,822,787	1,367,298,564	16%
2054	8,631,042,303	118,326,927	1%
2055	8,833,261,818	-	0%

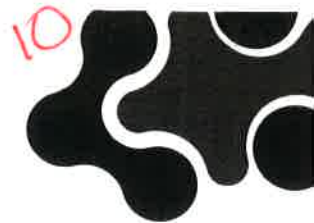
ESTATAL
AS

SIN TEXTO



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



2056	9,035,481,334	-	0%
2057	9,237,700,850	-	0%
2058	9,439,920,365	-	0%
2059	9,642,139,879	-	0%

Lo anterior se determinó bajo la evidencia de los elementos descritos en el presente y se emite para los efectos conducentes.

Dr. Omar Bautista Hernández
Director FCA
Cédula Profesional 4358627

Atentamente

M. en I. Arturo Barrón Bravo
Coordinador de Auditoría de la FCA
Cédula Profesional 1370158

*Se anexa semblanza curricular

Fuentes de información:

Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro:

<https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx>

Comisión Estatal de Aguas:

<https://www.ceaqueretaro.gob.mx/informacion-financiera-gubernamental/>

Cuentas Públicas:

<https://portal.queretaro.gob.mx/spf/menuPTransparencia.aspx?q=YhT5iDRJbDCy4j7qYoX8kITqb4EvodprQSOV6f7ho7z9liIf1BLt9Mq2vrc7BgmUiVjLx18JMIkhezow4hSafk+ueqP6aMx>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO
COMISIÓN ESTATAL DE AGUAS

SIN TEXTO



PODER JUDICIAL
QUINTANA ROO

COMISION
DE



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



ANEXO

Concepto	Unidad	Total	2026	2027	2028
Liberación Fondo de Reserva	\$ MXN '000	607,208	-	-	-
Ingresos SPM y Planta Sur	\$ MXN '000	9,099	665	1,983	5,948
Ingresos Batán	\$ MXN '000	38,838,734	-	-	-
Agua, Alcantarillado y Saneamiento	\$ MXN '000	161,605,297	3,183,428	3,319,000	3,454,572
Ingresos CEA	\$ MXN '000	200,453,131	3,184,093	3,320,983	3,460,520
Recursos Federales Transferidos	\$ MXN '000	-	-	-	-
Recursos Estatales GEQ	\$ MXN '000	-	-	-	-
Otros Ingresos	\$ MXN '000	24,058,163	776,070	776,070	776,070
Contraprestación Única	\$ MXN '000	809,627	809,627	-	-
Ingresos Totales	\$ MXN '000	225,928,130	4,769,790	4,097,053	4,236,590
Egresos CEA					
Contraprestación T1-a	\$ MXN '000	(2,144,160)	-	-	-
Contraprestación T1b - En etapa Operación	\$ MXN '000	(20,370,567)	-	-	-
Contraprestación T1b - Antes de Operación	\$ MXN '000	(222,038)	(16,216)	(48,382)	(145,147)
Contraprestación T2 - En etapa Operación	\$ MXN '000	(2,805,958)	-	-	-
Contraprestación T2 - Antes de Operación	\$ MXN '000	(518,090)	(37,836)	(112,892)	(338,676)
Contraprestación T3	\$ MXN '000	(9,661,571)	-	-	-
Gastos asociados a Contraprestación Única	\$ MXN '000	(356,048)	(356,048)	-	-
Contraprestaciones Totales	\$ MXN '000	(36,078,433)	(410,100)	(161,274)	(483,823)
Nómina	\$ MXN '000	(28,915,171)	(569,594)	(593,851)	(618,108)
Nómina Jubilados	\$ MXN '000	(10,598,619)	(243,660)	(246,950)	(261,310)
Energía Eléctrica	\$ MXN '000	(39,700,821)	(763,393)	(763,393)	(763,393)
Otros Egresos	\$ MXN '000	(50,284,387)	(990,541)	(1,032,725)	(1,074,909)
Obra	\$ MXN '000	(14,530,323)	(286,230)	(298,419)	(310,609)
Acueducto II (tarifas)	\$ MXN '000	(4,836,747)	(701,832)	(680,670)	(119,112)
PTAR San Pedro Martir	\$ MXN '000	(463,708)	(129,746)	(67,636)	-
Provisión para Fondo de Reserva	\$ MXN '000	(607,208)	-	(88,375)	(518,833)
Egresos Totales (incl. Contraprestaciones)	\$ MXN '000	(186,015,417)	(4,095,096)	(3,933,294)	(4,150,098)
Flujo de efectivo del Periodo	\$ MXN '000	3,834,280	674,694	163,759	86,493

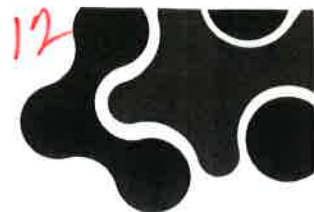
SIN TEXTO



PODER JUDICIAL
QUE
COMISIÓN
DE A



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



ANEXO

Concepto	Unidad	Total	2029	2030	2031
Liberación Fondo de Reserva	\$ MXN '000	607,208	607,208	-	-
Ingresos SPM y Planta Sur	\$ MXN '000	9,099	504	-	-
Ingresos Batán	\$ MXN '000	38,838,734	845,669	994,631	1,071,645
Agua, Alcantarillado y Saneamiento	\$ MXN '000	161,605,297	3,590,144	3,725,716	3,861,288
Ingresos CEA	\$ MXN '000	200,453,131	4,436,317	4,720,348	4,932,933
Recursos Federales Transferidos	\$ MXN '000	-	-	-	-
Recursos Estatales GEQ	\$ MXN '000	-	-	-	-
Otros Ingresos	\$ MXN '000	24,058,163	776,070	776,070	776,070
Contraprestación Única	\$ MXN '000	809,627	-	-	-
Ingresos Totales	\$ MXN '000	225,928,130	5,819,595	5,496,418	5,709,003
Egresos CEA					
Contraprestación T1-a	\$ MXN '000	(2,144,160)	(72,796)	(79,413)	(79,413)
Contraprestación T1b - En etapa Operación	\$ MXN '000	(20,370,567)	(670,230)	(776,691)	(849,658)
Contraprestación T1b - Antes de Operación	\$ MXN '000	(222,038)	(12,294)	-	-
Contraprestación T2 - En etapa Operación	\$ MXN '000	(2,805,958)	(95,040)	(103,861)	(103,861)
Contraprestación T2 - Antes de Operación	\$ MXN '000	(518,090)	(28,686)	-	-
Contraprestación T3	\$ MXN '000	(9,661,571)	(327,245)	(357,618)	(357,618)
Gastos asociados a Contraprestación Única	\$ MXN '000	(356,048)	-	-	-
Contraprestaciones Totales	\$ MXN '000	(36,078,433)	(1,206,291)	(1,317,584)	(1,390,551)
Nómina	\$ MXN '000	(28,915,171)	(642,365)	(666,622)	(690,880)
Nómina Jubilados	\$ MXN '000	(10,598,619)	(263,050)	(261,790)	(265,820)
Energía Eléctrica	\$ MXN '000	(39,700,821)	(1,306,533)	(1,356,944)	(1,356,944)
Otros Egresos	\$ MXN '000	(50,284,387)	(1,117,093)	(1,159,277)	(1,201,461)
Obra	\$ MXN '000	(14,530,323)	(322,799)	(334,988)	(347,178)
Acueducto II (tarifas)	\$ MXN '000	(4,836,747)	(119,112)	(119,112)	(119,112)
PTAR San Pedro Martir	\$ MXN '000	(463,708)	-	-	-
Provisión para Fondo de Reserva	\$ MXN '000	(607,208)	-	-	-
Egresos Totales (incl. Contraprestaciones)	\$ MXN '000	(186,015,417)	(4,977,243)	(5,216,318)	(5,371,946)
Flujo de efectivo del Periodo	\$ MXN '000	3,834,280	842,352	280,099	337,057

SIN TEXTO

COMI
D



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



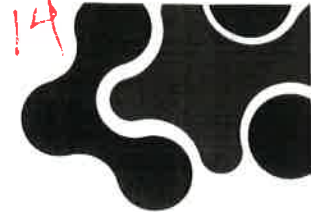
ANEXO

Concepto	Unidad	Total	2032	2033	2034
Liberación Fondo de Reserva	\$ MXN '000	607,208	-	-	-
Ingresos SPM y Planta Sur	\$ MXN '000	9,099	-	-	-
Ingresos Batán	\$ MXN '000	38,838,734	1,151,823	1,225,671	1,302,684
Agua, Alcantarillado y Saneamiento	\$ MXN '000	161,605,297	3,996,860	4,132,432	4,268,004
Ingresos CEA	\$ MXN '000	200,453,131	5,148,683	5,358,104	5,570,689
Recursos Federales Transferidos	\$ MXN '000	-	-	-	-
Recursos Estatales GEQ	\$ MXN '000	-	-	-	-
Otros Ingresos	\$ MXN '000	24,058,163	776,070	776,070	776,070
Contraprestación Única	\$ MXN '000	809,627	-	-	-
Ingresos Totales	\$ MXN '000	225,928,130	5,924,753	6,134,173	6,346,759
Egresos CEA					
Contraprestación T1-a	\$ MXN '000	(2,144,160)	(79,413)	(79,413)	(79,413)
Contraprestación T1b - En etapa Operación	\$ MXN '000	(20,370,567)	(878,690)	(895,162)	(900,860)
Contraprestación T1b - Antes de Operación	\$ MXN '000	(222,038)	-	-	-
Contraprestación T2 - En etapa Operación	\$ MXN '000	(2,805,958)	(104,146)	(103,861)	(103,861)
Contraprestación T2 - Antes de Operación	\$ MXN '000	(518,090)	-	-	-
Contraprestación T3	\$ MXN '000	(9,661,571)	(358,598)	(357,618)	(357,618)
Gastos asociados a Contraprestación Única	\$ MXN '000	(356,048)	-	-	-
Contraprestaciones Totales	\$ MXN '000	(36,078,433)	(1,420,847)	(1,436,055)	(1,441,752)
Nómina	\$ MXN '000	(28,915,171)	(715,137)	(739,394)	(763,651)
Nómina Jubilados	\$ MXN '000	(10,598,619)	(266,410)	(291,050)	(289,860)
Energía Eléctrica	\$ MXN '000	(39,700,821)	(1,358,570)	(1,356,944)	(1,356,944)
Otros Egresos	\$ MXN '000	(50,284,387)	(1,243,645)	(1,285,829)	(1,328,013)
Obra	\$ MXN '000	(14,530,323)	(359,367)	(371,557)	(383,747)
Acueducto II (tarifas)	\$ MXN '000	(4,836,747)	(119,112)	(119,112)	(119,112)
PTAR San Pedro Martir	\$ MXN '000	(463,708)	-	-	-
Provisión para Fondo de Reserva	\$ MXN '000	(607,208)	-	-	-
Egresos Totales (incl. Contraprestaciones)	\$ MXN '000	(186,015,417)	(5,483,089)	(5,599,942)	(5,683,080)
Flujo de efectivo del Periodo	\$ MXN '000	3,834,280	441,664	534,232	663,679

SIN TEXTO



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



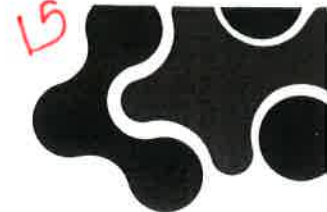
ANEXO

Concepto	Unidad	Total	2035	2036	2037
Liberación Fondo de Reserva	\$ MXN '000	607,208	-	-	-
Ingresos SPM y Planta Sur	\$ MXN '000	9,099	-	-	-
Ingresos Batán	\$ MXN '000	38,838,734	1,379,698	1,460,720	1,533,724
Agua, Alcantarillado y Saneamiento	\$ MXN '000	161,605,297	4,403,576	4,539,149	4,674,721
Ingresos CEA	\$ MXN '000	200,453,131	5,783,274	5,999,868	6,208,445
Recursos Federales Transferidos	\$ MXN '000	-	-	-	-
Recursos Estatales GEQ	\$ MXN '000	-	-	-	-
Otros Ingresos	\$ MXN '000	24,058,163	776,070	776,070	776,070
Contraprestación Única	\$ MXN '000	809,627	-	-	-
Ingresos Totales	\$ MXN '000	225,928,130	6,559,344	6,775,938	6,984,515
Egresos CEA					
Contraprestación T1-a	\$ MXN '000	(2,144,160)	(79,413)	(79,413)	(79,413)
Contraprestación T1b - En etapa Operación	\$ MXN '000	(20,370,567)	(912,703)	(928,671)	(930,917)
Contraprestación T1b - Antes de Operación	\$ MXN '000	(222,038)	-	-	-
Contraprestación T2 - En etapa Operación	\$ MXN '000	(2,805,958)	(103,861)	(104,146)	(103,861)
Contraprestación T2 - Antes de Operación	\$ MXN '000	(518,090)	-	-	-
Contraprestación T3	\$ MXN '000	(9,661,571)	(357,618)	(358,598)	(357,618)
Gastos asociados a Contraprestación Única	\$ MXN '000	(356,048)	-	-	-
Contraprestaciones Totales	\$ MXN '000	(36,078,433)	(1,453,595)	(1,470,828)	(1,471,810)
Nómina	\$ MXN '000	(28,915,171)	(787,908)	(812,166)	(836,423)
Nómina Jubilados	\$ MXN '000	(10,598,619)	(292,440)	(304,580)	(320,901)
Energía Eléctrica	\$ MXN '000	(39,700,821)	(1,356,944)	(1,358,570)	(1,356,944)
Otros Egresos	\$ MXN '000	(50,284,387)	(1,370,197)	(1,412,381)	(1,454,565)
Obra	\$ MXN '000	(14,530,323)	(395,936)	(408,126)	(420,315)
Acueducto II (tarifas)	\$ MXN '000	(4,836,747)	(119,112)	(119,112)	(119,112)
PTAR San Pedro Martir	\$ MXN '000	(463,708)	-	-	-
Provisión para Fondo de Reserva	\$ MXN '000	(607,208)	-	-	-
Egresos Totales (incl. Contraprestaciones)	\$ MXN '000	(186,015,417)	(5,776,134)	(5,885,764)	(5,980,070)
Flujo de efectivo del Periodo	\$ MXN '000	3,834,280	783,210	890,174	1,004,445

SIN TEXTO



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



ANEXO

Concepto	Unidad	Total	2038	2039	2040
Liberación Fondo de Reserva	\$ MXN '000	607,208	-	-	-
Ingresos SPM y Planta Sur	\$ MXN '000	9,099	-	-	-
Ingresos Batán	\$ MXN '000	38,838,734	1,540,265	1,540,265	1,544,485
Agua, Alcantarillado y Saneamiento	\$ MXN '000	161,605,297	4,810,293	4,945,865	5,081,437
Ingresos CEA	\$ MXN '000	200,453,131	6,350,558	6,486,130	6,625,922
Recursos Federales Transferidos	\$ MXN '000	-	-	-	-
Recursos Estatales GEQ	\$ MXN '000	-	-	-	-
Otros Ingresos	\$ MXN '000	24,058,163	776,070	776,070	776,070
Contraprestación Única	\$ MXN '000	809,627	-	-	-
Ingresos Totales	\$ MXN '000	225,928,130	7,126,627	7,262,200	7,401,991
Egresos CEA					
Contraprestación T1-a	\$ MXN '000	(2,144,160)	(79,413)	(79,413)	(79,413)
Contraprestación T1b - En etapa Operación	\$ MXN '000	(20,370,567)	(926,107)	(894,003)	(888,082)
Contraprestación T1b - Antes de Operación	\$ MXN '000	(222,038)	-	-	-
Contraprestación T2 - En etapa Operación	\$ MXN '000	(2,805,958)	(103,861)	(103,861)	(104,146)
Contraprestación T2 - Antes de Operación	\$ MXN '000	(518,090)	-	-	-
Contraprestación T3	\$ MXN '000	(9,661,571)	(357,618)	(357,618)	(358,598)
Gastos asociados a Contraprestación Única	\$ MXN '000	(356,048)	-	-	-
Contraprestaciones Totales	\$ MXN '000	(36,078,433)	(1,467,000)	(1,434,896)	(1,430,239)
Nómina	\$ MXN '000	(28,915,171)	(860,680)	(884,937)	(909,194)
Nómina Jubilados	\$ MXN '000	(10,598,619)	(336,681)	(347,061)	(355,351)
Energía Eléctrica	\$ MXN '000	(39,700,821)	(1,356,944)	(1,356,944)	(1,358,570)
Otros Egresos	\$ MXN '000	(50,284,387)	(1,496,749)	(1,538,933)	(1,581,117)
Obra	\$ MXN '000	(14,530,323)	(432,505)	(444,695)	(456,884)
Acueducto II (tarifas)	\$ MXN '000	(4,836,747)	(119,112)	(119,112)	(119,112)
PTAR San Pedro Martir	\$ MXN '000	(463,708)	-	-	-
Provisión para Fondo de Reserva	\$ MXN '000	(607,208)	-	-	-
Egresos Totales (incl. Contraprestaciones)	\$ MXN '000	(186,015,417)	(6,069,671)	(6,126,577)	(6,210,467)
Flujo de efectivo del Periodo	\$ MXN '000	3,834,280	1,056,957	1,135,622	1,191,524

SIN TEXTO

COMISI
DE



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



ANEXO

Concepto	Unidad	Total	2041	2042	2043
Liberación Fondo de Reserva	\$ MXN '000	607,208	-	-	-
Ingresos SPM y Planta Sur	\$ MXN '000	9,099	-	-	-
Ingresos Batán	\$ MXN '000	38,838,734	1,540,265	1,540,265	1,540,265
Agua, Alcantarillado y Saneamiento	\$ MXN '000	161,605,297	5,217,009	5,352,581	5,488,153
Ingresos CEA	\$ MXN '000	200,453,131	6,757,274	6,892,846	7,028,418
Recursos Federales Transferidos	\$ MXN '000	-	-	-	-
Recursos Estatales GEQ	\$ MXN '000	-	-	-	-
Otros Ingresos	\$ MXN '000	24,058,163	776,070	776,070	776,070
Contraprestación Única	\$ MXN '000	809,627	-	-	-
Ingresos Totales	\$ MXN '000	225,928,130	7,533,344	7,668,916	7,804,488
Egresos CEA					
Contraprestación T1-a	\$ MXN '000	(2,144,160)	(79,413)	(79,413)	(79,413)
Contraprestación T1b - En etapa Operación	\$ MXN '000	(20,370,567)	(876,957)	(865,143)	(848,917)
Contraprestación T1b - Antes de Operación	\$ MXN '000	(222,038)	-	-	-
Contraprestación T2 - En etapa Operación	\$ MXN '000	(2,805,958)	(103,861)	(103,861)	(103,861)
Contraprestación T2 - Antes de Operación	\$ MXN '000	(518,090)	-	-	-
Contraprestación T3	\$ MXN '000	(9,661,571)	(357,618)	(357,618)	(357,618)
Gastos asociados a Contraprestación Única	\$ MXN '000	(356,048)	-	-	-
Contraprestaciones Totales	\$ MXN '000	(36,078,433)	(1,417,850)	(1,406,036)	(1,389,810)
Nómina	\$ MXN '000	(28,915,171)	(933,451)	(957,709)	(981,966)
Nómina Jubilados	\$ MXN '000	(10,598,619)	(359,845)	(364,397)	(369,006)
Energía Eléctrica	\$ MXN '000	(39,700,821)	(1,356,944)	(1,356,944)	(1,356,944)
Otros Egresos	\$ MXN '000	(50,284,387)	(1,623,301)	(1,665,485)	(1,707,669)
Obra	\$ MXN '000	(14,530,323)	(469,074)	(481,263)	(493,453)
Acueducto II (tarifas)	\$ MXN '000	(4,836,747)	(119,112)	(119,112)	(119,112)
PTAR San Pedro Martir	\$ MXN '000	(463,708)	-	-	-
Provisión para Fondo de Reserva	\$ MXN '000	(607,208)	-	-	-
Egresos Totales (incl. Contraprestaciones)	\$ MXN '000	(186,015,417)	(6,279,578)	(6,350,946)	(6,417,961)
Flujo de efectivo del Periodo	\$ MXN '000	3,834,280	1,253,766	1,317,969	1,386,527

SIN TEXTO



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



ANEXO

Concepto	Unidad	Total	2044	2045	2046
Liberación Fondo de Reserva	\$ MXN '000	607,208	-	-	-
Ingresos SPM y Planta Sur	\$ MXN '000	9,099	-	-	-
Ingresos Batán	\$ MXN '000	38,838,734	1,544,485	1,540,265	1,540,265
Agua, Alcantarillado y Saneamiento	\$ MXN '000	161,605,297	5,623,725	5,759,297	5,894,869
Ingresos CEA	\$ MXN '000	200,453,131	7,168,210	7,299,562	7,435,134
Recursos Federales Transferidos	\$ MXN '000	-	-	-	-
Recursos Estatales GEQ	\$ MXN '000	-	-	-	-
Otros Ingresos	\$ MXN '000	24,058,163	776,070	776,070	776,070
Contraprestación Única	\$ MXN '000	809,627	-	-	-
Ingresos Totales	\$ MXN '000	225,928,130	7,944,280	8,075,632	8,211,204
Egresos CEA					
Contraprestación T1-a	\$ MXN '000	(2,144,160)	(79,413)	(79,413)	(79,413)
Contraprestación T1b - En etapa Operación	\$ MXN '000	(20,370,567)	(824,066)	(805,256)	(786,089)
Contraprestación T1b - Antes de Operación	\$ MXN '000	(222,038)	-	-	-
Contraprestación T2 - En etapa Operación	\$ MXN '000	(2,805,958)	(104,146)	(103,861)	(103,861)
Contraprestación T2 - Antes de Operación	\$ MXN '000	(518,090)	-	-	-
Contraprestación T3	\$ MXN '000	(9,661,571)	(358,598)	(357,618)	(357,618)
Gastos asociados a Contraprestación Única	\$ MXN '000	(356,048)	-	-	-
Contraprestaciones Totales	\$ MXN '000	(36,078,433)	(1,366,223)	(1,346,149)	(1,326,982)
Nómina	\$ MXN '000	(28,915,171)	(1,006,223)	(1,030,480)	(1,054,737)
Nómina Jubilados	\$ MXN '000	(10,598,619)	(373,674)	(378,401)	(383,834)
Energía Eléctrica	\$ MXN '000	(39,700,821)	(1,358,570)	(1,356,944)	(1,356,944)
Otros Egresos	\$ MXN '000	(50,284,387)	(1,749,853)	(1,792,037)	(1,834,221)
Obra	\$ MXN '000	(14,530,323)	(505,643)	(517,832)	(530,022)
Acueducto II (tarifas)	\$ MXN '000	(4,836,747)	(119,112)	(119,112)	(119,112)
PTAR San Pedro Martir	\$ MXN '000	(463,708)	-	-	-
Provisión para Fondo de Reserva	\$ MXN '000	(607,208)	-	-	-
Egresos Totales (incl. Contraprestaciones)	\$ MXN '000	(186,015,417)	(6,479,298)	(6,540,955)	(6,605,853)
Flujo de efectivo del Periodo	\$ MXN '000	3,834,280	1,464,981	1,534,677	1,605,351

SIN TEXTO

MODER
QU
COMISI
DE



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



ANEXO

Concepto	Unidad	Total	2047	2048	2049
Liberación Fondo de Reserva	\$ MXN '000	607,208	-	-	-
Ingresos SPM y Planta Sur	\$ MXN '000	9,099	-	-	-
Ingresos Batán	\$ MXN '000	38,838,734	1,540,265	1,544,485	1,540,265
Agua, Alcantarillado y Saneamiento	\$ MXN '000	161,605,297	6,030,441	6,166,013	6,301,585
Ingresos CEA	\$ MXN '000	200,453,131	7,570,706	7,710,498	7,841,850
Recursos Federales Transferidos	\$ MXN '000	-	-	-	-
Recursos Estatales GEQ	\$ MXN '000	-	-	-	-
Otros Ingresos	\$ MXN '000	24,058,163	776,070	776,070	776,070
Contraprestación Única	\$ MXN '000	809,627	-	-	-
Ingresos Totales	\$ MXN '000	225,928,130	8,346,776	8,486,568	8,617,920
Egresos CEA					
Contraprestación T1-a	\$ MXN '000	(2,144,160)	(79,413)	(79,413)	(79,413)
Contraprestación T1b - En etapa Operación	\$ MXN '000	(20,370,567)	(765,438)	(744,048)	(719,923)
Contraprestación T1b - Antes de Operación	\$ MXN '000	(222,038)	-	-	-
Contraprestación T2 - En etapa Operación	\$ MXN '000	(2,805,958)	(103,861)	(104,146)	(103,861)
Contraprestación T2 - Antes de Operación	\$ MXN '000	(518,090)	-	-	-
Contraprestación T3	\$ MXN '000	(9,661,571)	(357,618)	(358,598)	(357,618)
Gastos asociados a Contraprestación Única	\$ MXN '000	(356,048)	-	-	-
Contraprestaciones Totales	\$ MXN '000	(36,078,433)	(1,306,331)	(1,286,205)	(1,260,815)
Nómina	\$ MXN '000	(28,915,171)	(1,078,995)	(1,103,252)	(1,127,509)
Nómina Jubilados	\$ MXN '000	(10,598,619)	(389,346)	(394,937)	(400,608)
Energía Eléctrica	\$ MXN '000	(39,700,821)	(1,356,944)	(1,358,570)	(1,356,944)
Otros Egresos	\$ MXN '000	(50,284,387)	(1,876,405)	(1,918,589)	(1,960,773)
Obra	\$ MXN '000	(14,530,323)	(542,212)	(554,401)	(566,591)
Acueducto II (tarifas)	\$ MXN '000	(4,836,747)	(119,112)	(119,112)	(119,112)
PTAR San Pedro Martir	\$ MXN '000	(463,708)	-	-	-
Provisión para Fondo de Reserva	\$ MXN '000	(607,208)	-	-	-
Egresos Totales (incl. Contraprestaciones)	\$ MXN '000	(186,015,417)	(6,669,344)	(6,735,066)	(6,792,352)
Flujo de efectivo del Periodo	\$ MXN '000	3,834,280	1,677,432	1,751,502	1,825,568

SIN TEXTO

PODER
QU
COMISIO
DE A



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



ANEXO

Concepto	Unidad	Total	2050	2051	2052
Liberación Fondo de Reserva	\$ MXN '000	607,208	-	-	-
Ingresos SPM y Planta Sur	\$ MXN '000	9,099	-	-	-
Ingresos Batán	\$ MXN '000	38,838,734	1,540,265	1,540,265	1,544,485
Agua, Alcantarillado y Saneamiento	\$ MXN '000	161,605,297	6,437,157	6,572,729	6,708,301
Ingresos CEA	\$ MXN '000	200,453,131	7,977,422	8,112,994	8,252,786
Recursos Federales Transferidos	\$ MXN '000	-	-	-	-
Recursos Estatales GEQ	\$ MXN '000	-	-	-	-
Otros Ingresos	\$ MXN '000	24,058,163	776,070	776,070	776,070
Contraprestación Única	\$ MXN '000	809,627	-	-	-
Ingresos Totales	\$ MXN '000	225,928,130	8,753,492	8,889,064	9,028,856
Egresos CEA					
Contraprestación T1-a	\$ MXN '000	(2,144,160)	(79,413)	(79,413)	(79,413)
Contraprestación T1b - En etapa Operación	\$ MXN '000	(20,370,567)	(709,370)	(669,151)	(642,195)
Contraprestación T1b - Antes de Operación	\$ MXN '000	(222,038)	-	-	-
Contraprestación T2 - En etapa Operación	\$ MXN '000	(2,805,958)	(103,861)	(103,861)	(104,146)
Contraprestación T2 - Antes de Operación	\$ MXN '000	(518,090)	-	-	-
Contraprestación T3	\$ MXN '000	(9,661,571)	(357,618)	(357,618)	(358,598)
Gastos asociados a Contraprestación Única	\$ MXN '000	(356,048)	-	-	-
Contraprestaciones Totales	\$ MXN '000	(36,078,433)	(1,250,263)	(1,210,044)	(1,184,352)
Nómina	\$ MXN '000	(28,915,171)	(1,151,766)	(1,176,023)	(1,200,280)
Nómina Jubilados	\$ MXN '000	(10,598,619)	(406,361)	(405,978)	(405,596)
Energía Eléctrica	\$ MXN '000	(39,700,821)	(1,356,944)	(1,356,944)	(1,358,570)
Otros Egresos	\$ MXN '000	(50,284,387)	(2,002,957)	(2,045,141)	(2,087,325)
Obra	\$ MXN '000	(14,530,323)	(578,780)	(590,970)	(603,160)
Acueducto II (tarifas)	\$ MXN '000	(4,836,747)	(119,112)	(119,112)	(119,112)
PTAR San Pedro Martir	\$ MXN '000	(463,708)	-	-	-
Provisión para Fondo de Reserva	\$ MXN '000	(607,208)	-	-	-
Egresos Totales (incl. Contraprestaciones)	\$ MXN '000	(186,015,417)	(6,866,183)	(6,904,212)	(6,958,395)
Flujo de efectivo del Periodo	\$ MXN '000	3,834,280	1,887,309	1,984,852	2,070,461

SIN TEXTO

POD
Q
COMIS
DE



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN



ANEXO

Concepto	Unidad	Total	2053	2054	2055
Liberación Fondo de Reserva	\$ MXN '000	607,208	-	-	-
Ingresos SPM y Planta Sur	\$ MXN '000	9,099	-	-	-
Ingresos Batán	\$ MXN '000	38,838,734	1,540,265	1,540,265	1,540,265
Agua, Alcantarillado y Saneamiento	\$ MXN '000	161,605,297	6,843,873	6,979,445	7,115,017
Ingresos CEA	\$ MXN '000	200,453,131	8,384,138	8,519,710	8,655,282
Recursos Federales Transferidos	\$ MXN '000	-	-	-	-
Recursos Estatales GEQ	\$ MXN '000	-	-	-	-
Otros Ingresos	\$ MXN '000	24,058,163	776,070	776,070	776,070
Contraprestación Única	\$ MXN '000	809,627	-	-	-
Ingresos Totales	\$ MXN '000	225,928,130	9,160,208	9,295,780	9,431,352
Egresos CEA					
Contraprestación T1-a	\$ MXN '000	(2,144,160)	(79,413)	(79,413)	(79,413)
Contraprestación T1b - En etapa Operación	\$ MXN '000	(20,370,567)	(612,620)	(49,620)	-
Contraprestación T1b - Antes de Operación	\$ MXN '000	(222,038)	-	-	-
Contraprestación T2 - En etapa Operación	\$ MXN '000	(2,805,958)	(103,861)	(103,861)	(103,861)
Contraprestación T2 - Antes de Operación	\$ MXN '000	(518,090)	-	-	-
Contraprestación T3	\$ MXN '000	(9,661,571)	(357,618)	(357,618)	(357,618)
Gastos asociados a Contraprestación Única	\$ MXN '000	(356,048)	-	-	-
Contraprestaciones Totales	\$ MXN '000	(36,078,433)	(1,153,512)	(590,512)	(540,893)
Nómina	\$ MXN '000	(28,915,171)	(1,224,538)	(1,248,795)	(1,273,052)
Nómina Jubilados	\$ MXN '000	(10,598,619)	(405,214)	(404,832)	(404,451)
Energía Eléctrica	\$ MXN '000	(39,700,821)	(1,356,944)	(1,356,944)	(1,356,944)
Otros Egresos	\$ MXN '000	(50,284,387)	(2,129,509)	(2,171,693)	(2,213,877)
Obra	\$ MXN '000	(14,530,323)	(615,349)	(627,539)	(639,728)
Acueducto II (tarifas)	\$ MXN '000	(4,836,747)	(119,112)	(119,112)	(119,112)
PTAR San Pedro Martir	\$ MXN '000	(463,708)	-	-	-
Provisión para Fondo de Reserva	\$ MXN '000	(607,208)	-	-	-
Egresos Totales (incl. Contraprestaciones)	\$ MXN '000	(186,015,417)	(7,004,178)	(6,519,427)	(6,548,057)
Flujo de efectivo del Periodo	\$ MXN '000	3,834,280	2,156,030	2,776,353	2,883,295

SIN TEXTO



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN

21



ANEXO

Concepto	Unidad	Total	2056
Liberación Fondo de Reserva	\$ MXN '000	607,208	-
		-	
Ingresos SPM y Planta Sur	\$ MXN '000	9,099	-
Ingresos Batán	\$ MXN '000	38,838,734	130,817
Agua, Alcantarillado y Saneamiento	\$ MXN '000	161,605,297	7,128,616
Ingresos CEA	\$ MXN '000	200,453,131	7,259,433
Recursos Federales Transferidos	\$ MXN '000	-	-
Recursos Estatales GEQ	\$ MXN '000	-	-
Otros Ingresos	\$ MXN '000	24,058,163	776,070
Contraprestación Única	\$ MXN '000	809,627	-
Ingresos Totales	\$ MXN '000	225,928,130	8,035,503
Egresos CEA			
Contraprestación T1-a	\$ MXN '000	(2,144,160)	(6,618)
Contraprestación T1b - En etapa Operación	\$ MXN '000	(20,370,567)	-
Contraprestación T1b - Antes de Operación	\$ MXN '000	(222,038)	-
Contraprestación T2 - En etapa Operación	\$ MXN '000	(2,805,958)	(8,821)
Contraprestación T2 - Antes de Operación	\$ MXN '000	(518,090)	-
Contraprestación T3	\$ MXN '000	(9,661,571)	(30,373)
Gastos asociados a Contraprestación Única	\$ MXN '000	(356,048)	-
Contraprestaciones Totales	\$ MXN '000	(36,078,433)	(45,812)
Nómina	\$ MXN '000	(28,915,171)	(1,275,485)
Nómina Jubilados	\$ MXN '000	(10,598,619)	(405,224)
Energía Eléctrica	\$ MXN '000	(39,700,821)	(813,804)
Otros Egresos	\$ MXN '000	(50,284,387)	(2,218,109)
Obra	\$ MXN '000	(14,530,323)	(640,951)
Acueducto II (tarifas)	\$ MXN '000	(4,836,747)	(119,112)
PTAR San Pedro Martir	\$ MXN '000	(463,708)	(266,327)
Provisión para Fondo de Reserva	\$ MXN '000	(607,208)	-
Egresos Totales (incl. Contraprestaciones)	\$ MXN '000	(186,015,417)	(5,784,823)
Flujo de efectivo del Período	\$ MXN '000	3,834,280	2,250,680

----- DGI/CERTIF/517/2025 -----

LIC. MIGUEL ANGEL MELGOZA MONTES, DIRECTOR GENERAL JURÍDICO DE LA COMISIÓN ESTATAL DE AGUAS, DE CONFORMIDAD CON LO DISPUESTO EN LOS ARTÍCULOS 1, 2, 3, FRACCIÓN I, 14, 15 Y 27 DE LA LEY DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARAESTATAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO; 1, 11, FRACCIÓN VI, 38, FRACCIÓN XI, DEL REGLAMENTO INTERIOR DE LA COMISIÓN ESTATAL DE AGUAS, PUBLICADO EN EL PERIÓDICO OFICIAL DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO "LA SOMBRA DE ARTEAGA" CON FECHA 31 DE ENERO DE 2018; Y EN EL ACUERDO CDSO4/OCT2023-OCT2024/A06, APROBADO POR EL CONSEJO DIRECTIVO EN LA CUARTA SESIÓN ORDINARIA DEL PERIODO OCTUBRE 2023- OCTUBRE 2024, DE FECHA 29 DE AGOSTO DE 2024 Y PUBLICADO EN EL MEDIO DE DIFUSIÓN DE REFERENCIA EL DÍA 13 DE SEPTIEMBRE DE 2024; SE FACULTA AL SUSCRITO PARA CERTIFICAR LA AUTENTICIDAD DE LOS DOCUMENTOS QUE OBREN DENTRO DE LOS ARCHIVOS INTERNOS DE LA COMISIÓN ESTATAL DE AGUAS, POR LO TANTO:

----- CERTIFICA -----

QUE LAS PRESENTES COPIAS FOTOSTÁTICAS CONCUERDAN DE FORMA FIEL Y EXACTA CON EL ORIGINAL DEL DICTAMEN TÉCNICO DE CAPACIDAD DE PAGO DE LA COMISIÓN ESTATAL DE AGUAS RESPECTO DEL PROYECTO SISTEMA BATÁN, DE FECHA 08 DE MAYO DE 2025, EMITIDO POR LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO (UAQ); MISMO QUE SE TUVO A LA VISTA, SE COTEJÓ Y OBRA EN LOS ARCHIVOS DE LA COORDINACIÓN DE PROYECTOS ESPECIALES DE ESTA COMISIÓN ESTATAL DE AGUAS, CERTIFICACIÓN QUE CONSTA DE 21 (VEINTIÚN) FOJAS ÚTILES, INCLUYENDO ÉSTA, CON INFORMACIÓN SÓLO EN ANVERSO. SE EXPIDE LA PRESENTE CERTIFICACIÓN PARA LOS EFECTOS LEGALES A QUE HAYA LUGAR A LOS 29 (VEINTINUEVE) DÍAS DEL MES DE MAYO DEL AÑO 2025 (DOS MIL VEINTICINCO), EN EL MUNICIPIO DE CORREGIDORA, QUERÉTARO.-CONSTE-----



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

COMISIÓN ESTATAL
DE AGUAS

LIC. MIGUEL ANGEL MELGOZA MONTES
DIRECTOR GENERAL JURÍDICO
COMISIÓN ESTATAL DE AGUAS DE QUERÉTARO

Lics. DJP*govt