



Poder Legislativo del Estado de Querétaro			
Estado de Flujos de Efectivo			
Del 01 de enero al 30 de septiembre 2025			
Concepto		2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			
Origen		297,987,835.89	404,739,120.73
	Impuestos	-	-
	Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
	Contribuciones de Mejoras	-	-
	Derechos	-	-
	Productos	3,493,444.34	2,836,998.65
	Aprovechamientos	-	-
	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-
	Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-
	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	294,000,000.00	401,457,124.00
	Otros Orígenes de Operación	494,391.55	444,998.08
Aplicación		246,438,099.67	371,683,492.59
	Servicios Personales	115,284,563.94	180,040,416.96
	Materiales y Suministros	13,824,566.92	15,895,768.93
	Servicios Generales	58,503,442.57	75,721,070.20
	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	45,521,235.62	79,188,904.46
	Transferencias al resto del Sector Público	-	-
	Subsidios y Subvenciones	-	-
	Ayudas Sociales	666,535.00	1,255,412.00
	Pensiones y Jubilaciones	12,637,755.62	19,581,920.04
	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
	Transferencias a la Seguridad Social	-	-
	Donativos	-	-
	Transferencias al Exterior	-	-
	Participaciones	-	-
	Aportaciones	-	-
	Convenios	-	-
	Otras Aplicaciones de Operación	-	-
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación		51,549,736.22	33,055,628.14
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión			
Origen		62,267,293.53	102,302,753.07
	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
	Bienes Muebles	-	991,912.28
	Otros Orígenes de Inversión	62,267,293.53	101,310,840.79
Aplicación		74,461,131.96	93,043,412.79
	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,269,575.00	972,675.00
	Bienes Muebles	5,643,063.06	4,383,476.18
	Otras Aplicaciones de Inversión	66,548,493.90	87,687,261.61
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión		-	9,259,340.28
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento			
Origen		291,756,213.64	416,749,561.05
	Endeudamiento Neto	-	-
	Interno	-	-
	Externo	-	-
	Otros Orígenes de Financiamiento	291,756,213.64	416,749,561.05
Aplicación		300,794,097.55	431,581,089.42
	Servicios de la Deuda	-	-
	Interno	-	-
	Externo	-	-
	Otras Aplicaciones de Financiamiento	300,794,097.55	431,581,089.42
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento		-	14,831,528.37
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		30,318,013.88	27,483,440.05
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio		49,244,443.28	21,761,001.84
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio		79,562,457.16	49,244,441.89

"Bajo protesta de decir verdad, declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".